

ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения
Императора Александра I»
(ФГБОУ ВО ПГУПС)

Кафедра «Экономика транспорта»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА

дисциплины

Б1.В.2 «УПРАВЛЕНИЕ СОДЕРЖАНИЕМ И СРОКАМИ ПРОЕКТА»

для направления подготовки

38.04.01 «Экономика»

по магистерской программе

«Управление проектами: анализ, инвестиции, технология реализации»

Форма обучения – заочная

Санкт-Петербург
2026

ЛИСТ СОГЛАСОВАНИЙ

Рабочая программа рассмотрена и утверждена на заседании кафедры «Экономика транспорта»

Протокол № 6 от «20» января 2026 г.

Заведующий кафедрой
«Экономика транспорта»
«20» января 2026 г.

М.Г. Григорян

СОГЛАСОВАНО

Руководитель ОПОП
«20» января 2026 г.

М.Г. Григорян

1. Цели и задачи дисциплины

Рабочая программа дисциплины «Управление содержанием и сроками проекта» (Б1.В.2) (далее – дисциплина) составлена в соответствии с требованиями федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика» (далее – ФГОС ВО), утвержденного 11 августа 2020 г., приказ Министерства образования и науки Российской Федерации № 939; с учетом профессионального стандарта (08.036) «Специалист по работе с инвестиционными проектами», утвержденного 16.04.2018 г., приказ Министерства труда и социальной защиты РФ N 239н.

Целью изучения дисциплины является приобретение знаний, умений и навыков в области управления содержанием и сроками инвестиционного проекта.

Для достижения цели дисциплины решаются следующие задачи:

- изучение взаимосвязей между ключевыми понятиями и терминами в области управления содержанием и сроками проектами;
- изучение инструментов и методов управления содержанием и сроками проекта;
- формирование представления о схемах документооборота проекта в рамках процессов управления содержанием и сроками проекта;
- ознакомление с принципами управления рисками в рамках процессов планирования, исполнения содержания проекта;
- овладение навыками планирования, исполнения и контроля содержания и расписания проекта.
- овладение навыками сбора требований и разработки содержания проекта;
- приобретение умений и навыков определения последовательности операций, оценки ресурсов операций и их длительности;
- овладение навыками разработки базовых документов и составления отчетов в рамках процессов управления содержанием и сроками проекта.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с установленными в образовательной программе индикаторами достижения компетенций

Планируемыми результатами обучения по дисциплине (модулю) является формирование у обучающихся компетенций и/или части компетенций. Сформированность компетенций и/или части компетенций оценивается с помощью индикаторов достижения компетенций.

В рамках изучения дисциплины (модуля) осуществляется практическая подготовка обучающихся к будущей профессиональной деятельности. Результатом обучения по дисциплине является формирования у обучающихся практических навыков:

- сбора требований, планирования и контроля базового содержания инвестиционного проекта;
- разработки и контроля базового расписания проекта.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-1 Управление эффективностью инвестиционного проекта	
ПК-1.2.1 Умеет определять операции и их последовательность для реализации инвестиционного	<i>Обучающийся умеет:</i> – определять операции реализации проекта и их последовательность.

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
проекта	
ПК-1.2.2 Умеет оценивать ресурсы операций инвестиционного проекта	<i>Обучающийся умеет:</i> – оценивать ресурсы операций проекта.
ПК-1.2.3 Умеет оценивать длительности операций инвестиционного проекта	<i>Обучающийся умеет:</i> – оценивать длительность операций проекта.
ПК-1.2.10 Умеет разрабатывать алгоритмы, модели, схемы по инвестиционному проекту	<i>Обучающийся умеет:</i> – разрабатывать алгоритмы, модели, схемы в рамках планирования содержания и сроков инвестиционного проекта.
ПК-1.2.11 Умеет разрабатывать документы, отчеты по инвестиционному проекту	<i>Обучающийся умеет:</i> – разрабатывать базовые документы и составлять отчеты в рамках процессов управления содержанием и сроками проекта.
ПК-1.2.12 Умеет декомпозировать инвестиционный проект на стандартные этапы с четко установленными результатами	<i>Обучающийся умеет:</i> – создавать иерархическую структуру работ в рамках разработки базового плана по содержанию.
ПК-1.3.1 Имеет навыки определения операций и их последовательности для реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – определения пакетов работ (в т.ч. операций) проекта и их последовательности.
ПК-1.3.2 Имеет навыки оценки длительности операций инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – оценки длительности операций.
ПК-1.3.3 Имеет навыки расчета трудовых ресурсов для реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – расчета трудовых ресурсов операций в рамках реализации проекта.
ПК-1.3.5 Имеет навыки планирования этапов реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – разработки базового плана по содержанию и базового расписания проекта.
ПК-3 Управление рисками инвестиционного проекта	
ПК-3.1.8 Знает принципы и методы управления рисками в рамках реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся знает:</i> – принципы управления рисками в рамках процессов планирования, исполнения содержания проекта.
ПК-3.2.8 Умеет собирать, анализировать, систематизировать сведения и данные, документировать полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению	<i>Обучающийся умеет:</i> – собирать и документировать требования к проекту (продукту проекта).
ПК-4 Управление сроками и контроль реализации инвестиционного проекта	

Индикаторы достижения компетенций	Результаты обучения по дисциплине (модулю)
ПК-4.2.2 Умеет составлять планы работ по инвестиционному проекту	<i>Обучающийся умеет:</i> – разрабатывать базовые и организационные планы управления содержанием и сроками проекта.
ПК-4.3.1 Имеет навыки разработки рабочего плана-графика контроля исполнения контрактных обязательств по инвестиционному проекту	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – контроля исполнения контрактных обязательств по проекту.
ПК-4.3.2 Имеет навыки планирования сроков и управления сроками инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - разработки базового расписания и управления сроками проекта.
ПК-4.3.3 Имеет навыки контроля текущих промежуточных результатов инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> - контроля исполнения базового плана по содержанию инвестиционного проекта.
ПК-4.3.7 Имеет навыки организации корректировки контрактной документации по инвестиционному проекту	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – организации корректировки контрактной документации в рамках подтвержденных изменений базового плана по содержанию и базового расписания проекта.
ПК-4.3.12 Имеет навыки составления отчетов о ходе реализации инвестиционного проекта	<i>Обучающийся имеет навыки:</i> – подготовки отчетов согласно утвержденным планам управления содержанием и сроками проекта.

3. Место дисциплины в структуре основной профессиональной образовательной программы

Дисциплина относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)».

4. Объем дисциплины и виды учебной работы

Для заочной формы обучения

Вид учебной работы	Всего часов	Модуль	
		1	2
Контактная работа (по видам учебных занятий) В том числе:	20	10	10
– лекции (Л)	8	4	4
– практические занятия (ПЗ)	12	6	6
– лабораторные работы (ЛР)	-	-	-
Самостоятельная работа (СРС) (всего)	187	98	89
Контроль	9	-	9
Форма контроля (промежуточной аттестации)	Э, КП	-	Э, КП
Общая трудоемкость: час / з.е.	216/6	108/3	108/3

Примечание: «Форма контроля» – экзамен(Э), курсовой проект (КП).

5. Структура и содержание дисциплины

5.1. Разделы дисциплины и содержание рассматриваемых вопросов

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
1	Управление содержанием инвестиционного проекта	Лекция 1. (1 час) Разработка плана управления проектом в рамках управления интеграцией проекта. Цель и ключевые составляющие управления содержанием проекта.	ПК-1.2.10 ПК-1.2.11. ПК-4.2.2. ПК-4.3.12
		Лекция 2. (1 час) Сбор требований: сущность, инструменты и методы. Документация по требованиям.	ПК-3.2.8
		Лекция 3. (1 час) Базовый план по содержанию: определение содержания, иерархическая структура работ (ИСР).	ПК-1.2.1 ПК-1.2.2 ПК-1.2.12 ПК-1.3.1 ПК-1.3.3 ПК-1.3.5. ПК-4.3.11
		Лекция 4. (1 час) Инструменты и методы изменения и контроля содержания	ПК-4.3.1 ПК-4.3.3 ПК-4.3.7
		Практическое занятие 1. (1 час) Планирование управления содержанием. Концепция гибкого управления проектами в рамках управления содержанием проекта.	ПК-1.2.10 ПК-4.2.2
		Практическое занятие 2. (1 час) Сбор требований: сущность, инструменты и методы. Документация по требованиям.	ПК-3.2.8
		Практическое занятие 3. (1 час) Описание содержания: элементы, инструменты и методы.	ПК-1.3.5. ПК-4.3.11
		Практическое занятие 4. (1 час) ИСР (сущность, значение, инструменты и методы). Словарь ИСР.	ПК-1.2.12 ПК-1.3.1 ПК-1.3.3
		Практическое занятие 5. (1 час) Инструменты и методы подтверждения и контроля содержания	ПК-4.3.1 ПК-4.3.3 ПК-4.3.7
2	Управление сроками инвестиционного проекта	Самостоятельная работа. Выполнить теоретическое исследование согласно индивидуальному заданию на курсовой проект (см. часть I в методических указаниях по выполнению курсового проекта по дисциплине «Управление содержанием и сроками проекта»).	ПК- 1.3.5 ПК-3.2.8
		Лекция 5. (1 час) Планирование управления расписанием. Определение операций, взаимосвязи и последовательности операций: инструменты и методы.	ПК- 1.2.1 ПК-1.3.1 ПК-4.2.2 ПК-4.3.2

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела	Индикаторы достижения компетенций
		Лекция 6. (1 час) Оценка ресурсов операций: инструменты и методы. Оценка длительности операций: инструменты и методы.	ПК-1.2.2 ПК-1.3.2 ПК-1.3.3 ПК-3.1.8
		Лекция 7. (1 час) Разработка расписания проекта: ключевые понятия, методы.	ПК-4.3.2
		Лекция 8. (1 час) Контроль расписания: составляющие, инструменты и методы. Управление изменениями расписания проекта.	ПК-4.3.1 ПК-4.3.7 ПК-4.3.12
		Практическое занятие 6. (1 час) Календарное планирование проекта. Концепция гибкого управления проектами в рамках управления сроками проекта.	ПК- 1.2.1 ПК-4.2.2 ПК-4.3.2
		Практическое занятие 7. (1 час) Определение операций, взаимосвязь операций, определение последовательности операций: инструменты и методы.	ПК- 1.2.1 ПК-1.3.1
		Практическое занятие 8. (1 час) Оценка ресурсов операций: инструменты и методы.	ПК-1.2.2 ПК-1.3.3 ПК-3.1.8
		Практическое занятие 9. (1 час) Оценка длительности операций: инструменты и методы.	ПК-1.2.3 ПК-1.3.2
		Практическое занятие 10. (1 час) Разработка расписания проекта: ключевые понятия, методы.	ПК-4.3.2
		Практическое занятие 11. Контроль расписания: составляющие, инструменты и методы.	ПК-4.3.1 ПК-4.3.7 ПК-4.3.12
		Самостоятельная работа. - Выполнить теоретическое исследование согласно индивидуальному заданию на курсовой проект (см. часть II в методических указаниях по выполнению курсового проекта по дисциплине «Управление содержанием и сроками проекта»)	ПК- 1.3.5 ПК-3.2.8

5.2. Разделы дисциплины и виды занятий

Для заочной формы обучения

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
1	Управление содержанием инвестиционного проекта	4	5	-	90	99
2	Управление сроками инвестиционного проекта	4	7	-	97	108

№ п/п	Наименование раздела дисциплины	Л	ПЗ	ЛР	СРС	Всего
	Итого	8	12	-	187	207
Контроль						9
Всего (общая трудоемкость, час.)						216

6. Оценочные материалы для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине

Оценочные материалы по дисциплине является неотъемлемой частью рабочей программы и представлены отдельным документом, рассмотренным на заседании кафедры и утвержденным заведующим кафедрой.

7. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины

Порядок изучения дисциплины следующий:

1. Освоение разделов дисциплины производится в порядке, приведенном в разделе 5 «Содержание и структура дисциплины». Обучающийся должен освоить все разделы дисциплины, используя методические материалы дисциплины, а также учебно-методическое обеспечение, приведенное в разделе 8 рабочей программы.

2. Для формирования компетенций обучающийся должен представить выполненные задания, необходимые для оценки знаний, умений, навыков, предусмотренные текущим контролем успеваемости (см. оценочные материалы по дисциплине).

3. По итогам текущего контроля успеваемости по дисциплине, обучающийся должен пройти промежуточную аттестацию (см. оценочные материалы по дисциплине).

8. Описание материально-технического и учебно-методического обеспечения, необходимого для реализации образовательной программы по дисциплине

8.1. Помещения представляют собой учебные аудитории для проведения учебных занятий, предусмотренных программой магистратуры, укомплектованные специализированной учебной мебелью и оснащенные оборудованием и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории: настенным экраном (стационарным или переносным), маркерной доской и (или) меловой доской, мультимедийным проектором (стационарным или переносным).

Все помещения, используемые для проведения учебных занятий и самостоятельной работы, соответствуют действующим санитарным и противопожарным нормам и правилам.

Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.

8.2. Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

Перечень лицензионных программ представлен на внутреннем портале ФГБОУ ВО ПГУПС по адресу <http://eaisu.pgups.edu.mps/info/prog/>

8.3. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к современным профессиональным базам данных:

- Электронно-библиотечная система издательства «Лань». [Электронный ресурс]. – URL: <https://e.lanbook.com/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронно-библиотечная система ibooks.ru («Айбукс»). – URL: <https://ibooks.ru/> — Режим доступа: для авториз. пользователей;
- Электронная библиотека ЮРАЙТ. – URL: [https:// urait.ru/](https://urait.ru/) — Режим доступа:

для авториз. пользователей;

- Единое окно доступа к образовательным ресурсам - каталог образовательных интернет-ресурсов и полнотекстовой электронной учебно-методической библиотеке для общего и профессионального образования». – URL: <http://window.edu.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Словари и энциклопедии. – URL: <http://academic.ru/> — Режим доступа: свободный.

- Научная электронная библиотека "КиберЛенинка". – URL: <http://cyberleninka.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.4. Обучающимся обеспечен доступ (удаленный доступ) к информационным справочным системам:

- Национальный Открытый Университет "ИНТУИТ". Бесплатное образование. [Электронный ресурс]. – URL: <https://intuit.ru/> — Режим доступа: свободный.

8.5. Перечень печатных и электронных изданий, используемых в образовательном процессе:

- Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511087>

- Управление проектами: учебник для вузов / В. Н. Островская, Г. В. Воронцова, О. Н. Момотова [и др.]. — 3-е изд., стер. — Санкт-Петербург : Лань, 2021. — 400 с. — ISBN 978-5-8114-7126-3. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/155693>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- Дмитриева, С. И. Система внутренних и внешних коммуникаций в организации: учебное пособие / С. И. Дмитриева. — Москва: РТУ МИРЭА, 2020. — 69 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/163818>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- Лидерство и командообразование: учебное пособие / А. Н. Байдаков, А. В. Назаренко, Д. В. Запорожец [и др.]. — Ставрополь : СтГАУ, 2018. — 132 с. — Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/141599>. — Режим доступа: для авториз. пользователей.

- Руководство по проектному менеджменту. ISO 21500:2012 Guidance on project management (IDT). Текст : электронный // URL: <https://docplan.ru/Data2/1/4293765/4293765998.pdf> — Режим доступа: свободный.

- ГОСТ Р 54869-2011. Национальный стандарт Российской Федерации. Проектный менеджмент. Требования к управлению проектом. Project management. Requirements for project management. Текст : электронный // URL: <http://docs.cntd.ru/document/gost-r-54869-2011> — Режим доступа: свободный.

- Спасскова А.Н. Управление проектами: методические указания и задания для практических занятий - Санкт-Петербург: ФГБОУ ВПО ПГУПС, 2015. - 26 с.

- Бесплатные книги по управлению проектами для новичков и профи. Текст : электронный // URL: <https://proglib.io/p/free-manager-books/>

8.6. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», используемых в образовательном процессе:

- Личный кабинет ЭИОС [Электронный ресурс]. – URL: my.pgups.ru — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Электронная информационно-образовательная среда. [Электронный ресурс]. – URL: <https://sdo.pgups.ru> — Режим доступа: для авториз. пользователей;

- Национальные проекты России: URL: <https://xn--80aarpemcchfmo7a3c9ehj.xn--p1ai/>

- Правовая система КонсультантПлюс. – URL: <http://www.consultant.ru/> — Режим доступа: свободный.
- Московское отделение PMI (Институт проектного менеджмента), <http://www.pmi.ru> — Режим доступа: свободный.
- Институт проектного менеджмента (PMI, USA), URL: <http://www.pmi.org> — Режим доступа: свободный.

Разработчик рабочей программы,
доцент
«20» января 2026 г.

Ю.В. Егоров